



**Global  
Communities**  
Guatemala

## **Mujeres Empoderadas: Innovaciones en la programación de grupos de ahorro**



### **Nuestro enfoque**

La iniciativa Mujeres Empoderadas (ME) de Global Communities es un programa global diseñado para promover la inclusión financiera y el empoderamiento social, económico y político de las mujeres. En los grupos ME, entre 15 y 25 participantes se reúnen para ahorrar dinero, acceder al crédito, aprender juntas e invertir en actividades generadoras de ingresos.

Desarrollado en 2008 y perfeccionado en los últimos 15 años, ME se basa en la metodología validada de Asociaciones de Ahorro y Préstamo en Aldeas (VSLA por sus siglas en inglés) con un espíritu de innovación y adaptación continuo. Además del plan de estudios básico, ME incorpora enfoques novedosos para transformar las normas de

género nocivas, mejorar la participación económica, promover la inclusión en comunidades de tradición oral (con bajos niveles de alfabetización y habilidades numéricas) y promover la transformación digital.

Global Communities introduce estas innovaciones basándose en los objetivos del programa y en las necesidades específicas de las participantes.

Mujeres Empoderadas en Guatemala se implementó por primera vez en el año 2012, en los municipios de San Ildefonso Ixtahuacán y Malacatancito (Huehuetenango). A partir de entonces se vinculó a los programas de desarrollo y asistencia humanitaria implementados por Global Communities y a la fecha se ha ejecutado en municipios de los departamentos de Guatemala, Huehuetenango, Totonicapán y Quiché.

## Promover la igualdad de género

Promover la igualdad de género es el principio por excelencia de ME. Al tiempo que ayuda a las mujeres a crear medios de vida sostenibles, ME promueve la participación, el liderazgo y la acción colectiva de las mujeres, posicionándolas como agentes de cambio seguras de sí mismas en sus hogares y comunidades.

Los grupos ME mejoran el acceso de las mujeres a la información y los recursos, refuerzan sus habilidades y capacidades, y mejoran su agencia, incluida la autoestima y el poder de decisión. Además, ME abor-

da las barreras normativas a la capacitación económica de las mujeres.

En Guatemala se han ejecutado un total de 23 intervenciones de Mujeres Empoderadas en siete departamentos, alcanzando un total de 42 municipios, 1,600 grupos conformados y aproximadamente 25mil participantes (95.9 por ciento mujeres), con un total de ahorro de Q 13,712,295.00 y un total de Q 5,620,803.80 en préstamos otorgados para actividades productivas, alimentación, vivienda, educación y salud.

## Fomentar la cohesión social y la acción colectiva

Los grupos ME desempeñan un poderoso papel en el fomento de la cohesión social. Al reunir a las mujeres en torno a un objetivo común, fomentan el espíritu de colaboración

y construyen capital social, que es crucial para el empoderamiento individual y colectivo. Los grupos ME también actúan como espacios seguros para las mujeres, donde pueden apoyarse mutuamente y practicar habilidades de liderazgo.



“ Me sorprendió que alguien se interesaba por la comunidad, que hubiera alguien que le diera importancia y que nos tomaron en cuenta para trabajar cosas buenas dentro de la comunidad. (Nataly Valerio, Villa Nueva, Guatemala). ”

Reconociendo el inmenso potencial de los grupos de ahorro para liderar la acción colectiva, Global Communities fomenta las conversaciones sobre temas sociales entre

las participantes de ME. Durante estos diálogos, muchos grupos identifican los retos a los que enfrentan sus comunidades y elaboran planes para abordarlas mediante iniciativas de abogacía y movilización comunitaria.

“**Dijeron empoderamiento político y social, eso sonó fuerte en mi cabeza..., me siento muy feliz ya que estoy aprendiendo y entendiendo, ahora y a futuro, que comunicarnos es libertad y oportunidad.**  
(Rosa Marilú García Ramírez de Pichiyá, Villa Nueva, Guatemala).”

Los grupos de mujeres también trabajan en la generación de mapas comunitarios. Los mapas comunitarios son una herramienta de gestión local del territorio, fácilmente asimilables por la población y autoridades locales; la cual les permite establecer planes de acción ante

la identificación y localización de problemas sociales en la comunidad, las viviendas, e incluso la infraestructura, así como la mejora de sus medios de vida.

El grupo de Mujeres Virtuosas y Luchadoras del callejón final Galiz, camino al Cementerio, en reunión ME decidió hablar sobre el ingreso a su callejón el cual estaba muy limitado y en mal estado; por lo que, en coordinación con el COCODE, decidieron aportar con dinero del fondo social para comprar los materiales para la pavimentación del ingreso peatonal.  
(Proyecto Barrio Mío Scale Up, San Miguel Petapa, Guatemala).

## Redes de Mujeres Empoderadas

Una red de Grupos ME, es una organización de grupos de Mujeres Empoderadas que trabaja de manera coordinada para promover cambios. Las redes articulan y coordinan entre ocho a 10 grupos que se unen para trabajar por y para sus grupos, comunidades y municipios. Las redes se convierten en una estructura que cuenta con un patrón que le caracterice por pertenencia cultural y que posibilite la interrelación de sus grupos. Las redes trabajan bajo principios de horizontalidad y asociatividad. Cada red debe tener un fin compartido por todos los grupos afiliados a esta, como la búsqueda de oportunidades para sus integrantes, acceso a recursos y abogacía. Los grupos que conforman una red de ME deben tener como mínimo seis meses de vida y estar en una misma área geográfica para alcanzar por lo menos entre 16 a 20 representantes activas.





**Redes en Guatemala:**

Departamento	Municipio	Nombre de la Red
Guatemala	Mixco Amatitlán Mixco Villa Nueva Villa Canales	Unidas por el Cambio Mujeres Transformando Vidas, cosecha de oro Bendecidas, fundadoras de talento Asociación MAM Mujeres Emprendedoras Canaleñas
Huehuetenango	Malacatancito Chiantla San Antonio Huista	Nuevo Amanecer Malacateco Mujeres unidas de la región San José Las Flores Red Mujer

## Involucramiento positivo de los hombres

En colaboración con Equimundo, Global Communities ha adaptado para ME el programa "Journeys of Transformation" (Caminos a la Transformación, CaT), una intervención estructurada de género transformador para parejas. El programa involucra a los hombres como aliados, fomenta masculinidades positivas e intenta cambiar las normas de género desiguales y la dinámica de poder presente en las relaciones de pareja.

El programa involucra a los hombres como aliados, fomenta masculinidades positivas e intenta cambiar las normas de género desiguales y la dinámica de poder presente en las relaciones de pareja. Nuestra adaptación involucra a los participantes de ME y

a sus cónyuges en 13 sesiones educativas que abarcan temas como la igualdad de género, los derechos sexuales y reproductivos y la violencia contra las mujeres.

En Guatemala, CaT se ha implementado en los municipios de Chiantla, Cuilco y Malacatancito, departamento de Huehuetenango. CaT ha logrado avances importantes en varios aspectos de las relaciones de pareja y roles de género. Estas diferencias se reflejan en la participación laboral de las mujeres, el poder y toma de decisiones en la pareja, la división de las tareas del hogar y el cuidado infantil, la comunicación y calidad de la relación de pareja, y las actitudes hacia la violencia en pareja.



## Apoyar el espíritu empresarial

También ofrecemos formación empresarial a grupos de ahorro. El Proyecto META – nuestro programa más avanzado de apoyo empresarial a las participantes de ME ofrece asesoramiento empresarial, transferencias de efectivo e insumos y formación en habilidades productivas, como por ejemplo, en aves de corral y cultivo de papas. Estas intervenciones fomentan el espíritu empresarial y catalizan los progresos de las participantes de ME en la generación de ingresos sostenibles.

## Habilidades para la vida

Para reforzar aún más la seguridad económica de las mujeres, Global Communities se ha asociado con Gap Inc. para implementar el programa P.A.C.E. (Desarrollo Personal y Fortalecimiento Profesional, por sus siglas en inglés), con las participantes de ME. El programa P.A.C.E. desarrolla habilidades de comunicación, resolución de problemas, toma de decisiones y gestión del tiempo y el estrés.

Fue lanzado en 2007 inicialmente para apoyar a mujeres trabajando en la industria textil y en la cadena de suministro de la compañía y luego fue ampliado a entornos comunita-

El proyecto META se implementó en Guatemala en los municipios de Chiantla y Malacatancito. Se basó en el trabajo con grupos de ME de proyectos anteriores de Global Communities en la misma región. Facilitó cambios duraderos en las prácticas agrícolas y de gestión, en la participación de las mujeres en la economía local, y en la transformación de las normas de género, lo que ha permitido a las participantes tener un mayor control y mejores resultados en su vida personal y profesional.

rios. El programa busca abrir nuevas posibilidades a las mujeres con habilidades básicas para la vida tales como la comunicación, la resolución de problemas, el manejo del tiempo y del estrés y agua, higiene y saneamiento. Global Communities es uno de los aliados globales de GAP, Inc. para la implementación de P.A.C.E. en comunidades y lo hace articulando esta innovadora metodología a los grupos de Mujeres Empoderadas.

En Guatemala se han ejecutado un total de cuatro intervenciones de P.A.C.E. en los departamentos de Guatemala y Huehuetenango alcanzando a un total de 6,153 mujeres.

**Participar en el grupo ME y en PACE me ha fortalecido. Ahora siento que soy valiente y puedo defender mis derechos y puedo luchar por mis sueños. He podido enfrentar a mi esposo, y lograr tener una buena comunicación de pareja y que se me respete. He sido electa como tesorera de la próxima Organización de Padres de Familia OPF, de la escuela de la comunidad, para velar por la educación y el bienestar escolar. Con mi participación he sido ejemplo para las demás mujeres, para que luchen por sus sueños, que vean que pueden lograr sus metas, por su bienestar familiar, además de prevenir o parar círculos de violencia.**

Eulalia Pablo León, Santa Cruz Barillas, Huehuetenango.

## Habilidades Básicas de Negocio

Con el propósito de apoyar a las familias y promover el paso de la subsistencia a la resiliencia, a través de los grupos de Mujeres Empoderadas, se ha vinculado la implementación de módulos de habilidades básicas de negocio, con el cual se desarrollan y fortalecen las habilidades de las mujeres para reactivar y fortalecer sus medios de vida. A través de la asistencia técnica se han fortalecido sus habilidades en el manejo del negocio, así como sus habilidades técnico-productivas. Además, se ha facilitado la vinculación a mercados locales, municipales y departamentales asegurando con ello la sostenibilidad y crecimiento de los emprendimientos y generando recursos económicos para atender necesidades básicas en el hogar. En Guatemala se han apoyado emprendimientos en temas principalmente pecuarios, agrícolas, frutícolas, apícolas y florales; basado en los módulos metodológicos "Desarrolle su Propio Negocio" de Global Communities.

Elsa Carrillo García junto a su hija empezaron a ser conocidas en la comunidad por su venta de huevos, los pedidos no dejaban de llegar por lo que con el asesoramiento del personal del proyecto Podemos, se animaron a adquirir 200 gallinas más, lo que también requirió de inversión en la ampliación de su módulo de producción.

Actualmente las emprendedoras tienen un total de 250 gallinas, distribuyen mensualmente 196 cartones de huevo a las tiendas de su comunidad y comunidades cercanas que se acercan a adquirir huevos frescos lo que le permite tener un ingreso neto de Q 2,940.00 para apoyar el sostenimiento de su familia.

## Cambio de comportamiento y resiliencia ante las crisis

Los grupos ME son importantes plataformas de formación y sensibilización. Global Communities a menudo combinan el cambio de comportamiento con ME, por ejemplo, incorporando mensajes sobre nutrición e higiene personal en las reuniones de los grupos de ahorro. En contextos frágiles, también integramos ME a la reducción del riesgo de desastres y la asistencia humanitaria. Por ejemplo, impartimos formación sobre preparación para emergencias y movilizamos a los grupos de ahorro para que participen en la respuesta a las crisis. Además, ofrecemos transferencias de

efectivo y activos para ayudar a las participantes en los esfuerzos de recuperación. En Guatemala, ME se ha implementado en albergues ante respuesta a emergencias como lo fue el deslizamiento de Cambray (Santa Catarina Pinula, Guatemala) y la erupción del volcán de Fuego (Alotenango y Escuintla), lo que potenció la cohesión social, la reconstrucción del tejido social, mujeres liderando procesos de organización y gestión. Además, la metodología de ME ha sido implementada en proyectos de respuesta a crisis de seguridad alimentaria extendida en el departamento de Huehuetenango.

## Alternativas de implementación de Mujeres Empoderadas

### ✓ Promover la transformación digital

Los grupos de ahorro utilizan cada vez más soluciones digitales –como libros de contabilidad y monederos digitales– para gestionar sus actividades, manejar sus registros y realizar transacciones financieras. Esto lleva a la aparición de grupos de ahorro digitales (DSG, por sus siglas en inglés), es decir, grupos cuyos procedimientos, registros o transacciones se digitalizan de alguna manera, normalmente mediante el uso de teléfonos móviles y aplicaciones. Global Communities comenzó a digitalizar grupos de ahorro en 2019 en Tanzania utilizando *DreamSave* – un libro mayor digital diseñado por *DreamStart Labs* – con 13 grupos ME y casi 300 participantes.

Actualmente estamos digitalizando grupos ME en Etiopía y preparándonos para otra ola de transformación digital en Tanzania. Para hacer frente a los riesgos y obstáculos de la digitalización, Global Communities ha creado recursos mundiales sobre la digitalización segura, inclusiva y con perspectiva de género de los grupos de ahorro. También hemos lanzado el [dsghub.org](https://dsghub.org), una plataforma comunitaria y de aprendizaje en línea para profesionales de los DSG.

### ✓ Fomento de la inclusión financiera en comunidades de tradición oral

Las mujeres pueden obtener muchos beneficios de los grupos de ahorro independientemente de sus conocimientos de lectura, escritura y aritmética, pero no sin estrés y sin depender en gran medida de la ayuda externa, principalmente de los hombres. Para abordar este problema, Global Communities se asoció con [myoralvillage.org](https://myoralvillage.org) para poner a prueba un sistema de gestión oral de la información (OIM) con grupos ME en Etiopía. La intervención enseña nociones básicas de aritmética y crea herramientas orales personalizadas de mantenimiento de registros, que están sustituyendo a las complejas libretas y libros de contabilidad, repletos de texto, por imágenes e iconos culturalmente relevantes.

